



Relatório de gestão e contas do exercício de 2020

15 de março 2021



Cooperativa de Desenvolvimento Sustentável CRL
Rua de São Nicolau 73, 2ºesquerdo
1100-060 Lisboa

Conteúdos

Nota introdutória	3
1. Atividade da cooperativa	5
1.1. Produção renovável de eletricidade	5
- Investimento em projetos de produção	5
- Diversificação do mix de produção energética	6
1.2. Comercialização	7
- Visão estratégica para a Comercialização:	8
1.3. Serviços a membros	9
1.4. Envolvimento dos membros e dinamização territorial	9
- Reforçar o envolvimento dos membros nas atividades da Cooperativa	9
- Capacitar e envolver os membros na representação local/regional da Cooperativa	12
1.5. Projetos Europeus e Nacionais	12
1.6. Comunicação	14
- Presença mediática	14
- formação de opinião pública e política para o setor energético	14
1.7. Recursos Humanos	15
2. Relatório Financeiro 2020	18
- Contributo da Comercialização	19
- Contributo da Produção	19
- Subsídios e outros proveitos	20
- Total de Gastos de Estrutura	20
- Demonstração de Resultados	22
- Considerações finais	22

Nota introdutória

Senhor Presidente da Mesa da Assembleia-Geral,

Senhor Presidente do Conselho Fiscal,

Senhora Presidente do Conselho de Curadores,

Senhores Cooperadores,

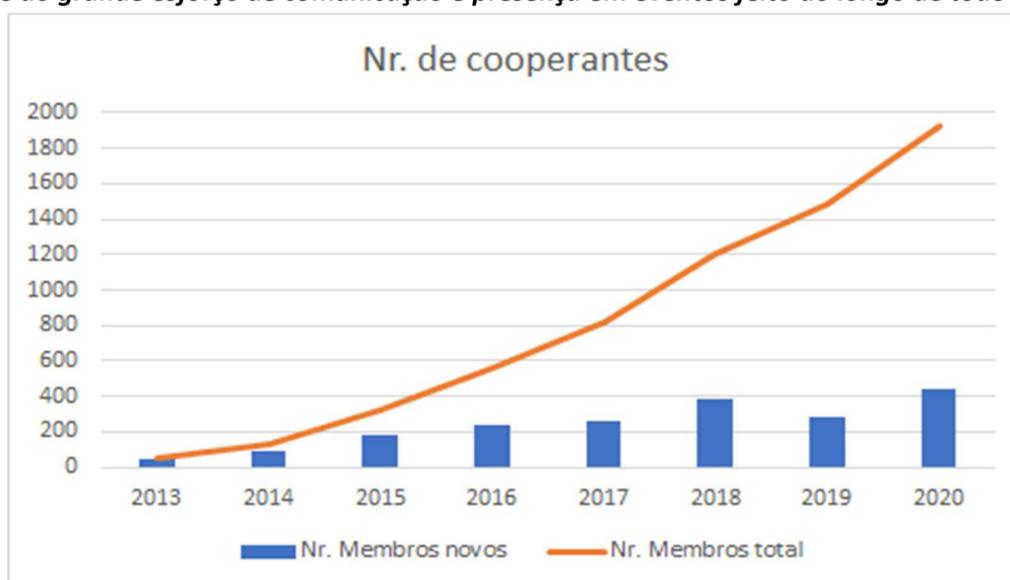
De acordo com os Estatutos da nossa Cooperativa, vem a Direção apresentar à apreciação de todos os cooperadores o Relatório de Gestão e Contas do exercício de 2020.

O ano de 2020 foi o oitavo ano de existência da Cooperativa, o sétimo exercício completo da Coopérnico – Cooperativa de Desenvolvimento Sustentável CRL.

Tratou-se de um ano atípico marcado pela pandemia COVID-19 que ainda hoje domina a atualidade, em todas as suas diferentes vertentes, e que muito marcou, também, a nossa atividade. Esse acaba por ser um tema referido ao longo deste relatório em quase todos os capítulos, tal a abrangência do seu impacto.

Como referido no Plano de Atividades para 2021, no balanço provisório, aprovado na última Assembleia Geral de 2020, há diversos motivos de orgulho quanto à nossa atividade em 2020:

- **Foi implementada a comercialização de eletricidade a título independente: chegámos ao final de 2020 com 1362 contratos ativos, aproximando o rácio clientes/cooperadores dos 74%, demonstrando uma resposta positiva dos membros a sermos comercializadores independentes. Neste primeiro ano conseguimos ganhar em consulta ao mercado contratos empresariais como com a Critical Software e a Adega Cooperativa de Palmela.**
- **Observámos o maior crescimento em membros desde a criação da Coopérnico: foram 441 novos membros num ano, o equivalente a 1,2 pessoas por dia - reflexo de maior empenho dos atuais membros em trazer novos cooperantes, do trabalho dos grupos locais que se tornam cada vez mais ativos e do grande esforço de comunicação e presença em eventos feito ao longo de todo o ano;**



- *Iniciámos a **aplicação de garantias de origem verde** à eletricidade comercializada pela Coopérnico, tendo obtido garantia 100% renovável a partir do segundo semestre de 2020, antecipando um objetivo definido para o final do ano;*
- ***Fomos dos primeiros comercializadores a apresentar redução nos tarifários como forma de apoiar membros e clientes nestes tempos de pandemia**, mantendo esta redução até 31 de dezembro. Fizemo-lo em simultâneo para todos os clientes, sem discriminação entre novos clientes e clientes existentes, no espírito cooperativo.*

O ano de 2020 foi também um ano extremamente exigente pois a entrada na comercialização coincidiu com um ano de grandes mudanças ao nível legal e regulamentar face às permanentes alterações introduzidas na operação dos comercializadores, com alterações específicas em relação ao IVA da fatura de eletricidade, apoios sociais, etc.

Por todos estes sucessos, desafios e aprendizagens, e por todos os outros referidos ao longo deste documento, deixamos aqui um agradecimento:

- à Equipa que mantém a Coopérnico a funcionar todos os dias, com um desempenho exemplar mesmo num cenário de pandemia e trabalho à distância;
- aos membros que se envolvem nas atividades da Cooperativa – aos que contratam a comercialização, os que investem e aos que a representam, dinamizam e nela participam – por darem parte do seu tempo pessoal ao crescimento da nossa cooperativa;
- aos órgãos sociais pela sua disponibilidade, competência e confiança;
- à Digitalmente e à EZU porque são parceiros que trabalham com o Coopérnico numa base de transparência e confiança, com a devida competência, e sem os quais a nossa atividade como comercializador independente não teria sido possível;
- a todas as empresas e organizações com quem tivemos a oportunidade de colaborar e com quem temos parcerias, pela confiança e apoio que demonstram na Coopérnico.

1. Atividade da cooperativa

1.1. Produção renovável de eletricidade

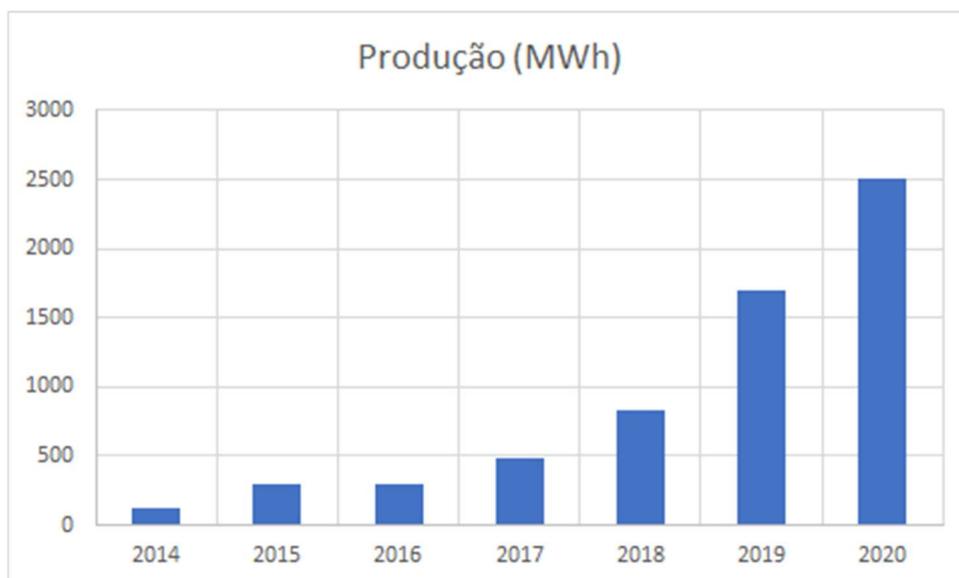
- Investimento em projetos de produção

Um dos objetivos da Coopérnico é oferecer aos cooperantes a oportunidade de investirem parte das suas poupanças no objetivo comum de uma transição energética com vista à descarbonização, centrada nos cidadãos e alcançada de forma participada e democrática. Neste sentido, novos projetos são oportunidades de garantir o caminho da descarbonização, bem como a participação dos cooperantes.

2020 foi um ano diferente. Num contexto de pandemia, a contração do consumo e de investimento sentiu-se por toda a economia. Soma-se a este efeito o facto de ser este o ano em que terminou o enquadramento legal do modelo de produção descentralizada UPP, modelo que nos acompanhou desde o início da Coopérnico. Esta alteração conduziu à necessidade de revisão das ferramentas internas de avaliação dos projetos, reconhecendo o risco de contraparte inerente ao novo modelo possível, o de UPAC-PPA. É neste novo enquadramento que entrou já em produção uma nova central em 2020: a IPSS “O Pontão”, em Tavira.

A capacitação neste novo modelo tem permitido aferir quais as condições em que este é economicamente sustentável, tendo criado também as bases para o desenvolvimento de outros modelos de operação, a testar já em 2021.

Na sequência de 2019 em que houve um acréscimo significativo de potência instalada, 2020 beneficiou desta, resultando num aumento de produção de energia em 32% e de faturação com produção em 29%.



Relativamente aos investimentos em 2020, foram abertos dois aos nossos membros, Adegas Cooperativas de Mangualde (UPP) e “O Pontão” (UPAC), num valor total de 127.000€. Tem sido grande a disponibilidade dos cooperantes em investir nos projetos da cooperativa. No final de 2020 a Coopérnico contava com 1,75 M€ de investimento exclusivo dos nossos cooperantes em projetos de produção fotovoltaica.

A tabela seguinte apresenta a informação sobre a potência instalada da Coopérnico no final de 2020.

Nr.	Projecto PV	Investimento	Localização	Ano	Potência Instalada (kWp)	Modelo
1	Associação João Santos	47 000 €	Loures	2014	46,00	UPP
2	Quinta do Caracol	32 500 €	Tavira	2013	16,32	UPP
3	A Tartaruga e a Lebre	29 000 €	Lisboa	2013	23,52	UPP
4	CAO Júlia Moreira	33 000 €	Lisboa	2014	30,00	UPP
5	Biovilla	9 500 €	Palmela	2014	7,00	UPP
6	EET Mangualde	99 099 €	Mangualde	2012	64,93	UPP
7	Biblioteca Mangualde	34 401 €	Mangualde	2012	22,54	UPP
8	Fundação Irene Rolo	55 750 €	Tavira	2016	46,00	UPP
9	ASMAL	53 750 €	Loulé	2016	46,00	UPP
10	Lar S. Silvestre	75 000 €	Castelo Branco	2017	86,40	UPP
11	Cerciespinho	105 079 €	Espinho	2017	116,60	UPP
12	Escola João Gonçalves ZARCO	51 173 €	Oeiras	2017	55,70	UPP
13	Cercimor - Lar Residência	45 598 €	Montemor-o-Novo	2017	41,34	UPP
14	Cercimor - Estacionamento solar	57 005 €	Montemor-o-Novo	2017	50,88	UPP
15	Cooperativa Agrícola de Mangualde	74 022 €	Mangualde	2018	86,67	UPAC
16	ALFACOOOP	98 600 €	Braga	2018	119,88	UPP
17	VOT S. Francisco	150 082 €	Vila do Conde	2018	170,10	UPP
18	PEGADA	75 500 €	Tavira	2018	76,38	UPP
19	ES Pinheiro e Rosa	64 411 €	Faro	2018	90,72	UPP
20	EB 2/3 Poeta Emiliano da Costa	42 941 €	Estoi	2018	60,48	UPP
21	EB 2/3 Dr. Neves Júnior	53 108 €	Faro	2018	74,80	UPP
22	Adega Cooperativa de Mangualde	105 861 €	Mangualde	2019	173,80	UPP
23	CBES Padre Tobias - Creche 1	16 024 €	Samora Correia	2019	23,68	UPP
23	CBES Padre Tobias - Creche 2	17 323 €	Samora Correia	2019	23,04	UPP
25	CBES Padre Tobias - Creche Porto Alto	29 883 €	Samora Correia	2019	44,16	UPP
26	CBES Padre Tobias - ERPI	53 263 €	Samora Correia	2019	78,72	UPP
27	Adega Cooperativa de Palmela	219 939 €	Palmela	2019	272,00	UPP
28	"O Pontão"	22 000 €	Tavira	2019	23,60	UPAC
		1 750 812 €			1971,26	

- *Diversificação do mix de produção energética*

A diversificação do mix poderá ocorrer através de produção própria ou por contratos bilaterais (PPAs - Power Purchase Agreements) com produtores no mercado.

Em 2020 a Coopérnico manteve a produção exclusivamente fotovoltaica. Para suprir a procura dos clientes de Comercialização, a cooperativa abasteceu-se em mercado, recorrendo a Garantias de Origem para obter um *mix* 100% renovável nos contratos de fornecimento de energia elétrica (comercialização). A comparação entre energia produzida e comercializada para 2020 é apresentada na tabela seguinte.

Ano	Produção (MWh)	Comercialização (MWh)
2020	2505	4188

Durante este ano, foram analisadas três oportunidades de investimento em unidades de produção de energia: duas de tecnologia fotovoltaica e uma mini-hídrica. Destas, apenas uma das oportunidades de tecnologia fotovoltaica está ainda em conversações, sendo as restantes descartadas por falta de atratividade dos valores em causa e extensão da vida útil da proposta (mini-hídrica), e ausência de autorização para ligação à rede (fotovoltaico), respetivamente.

Por outro lado, o arranque da Coopérnico como comercializador, e apesar do forte crescimento ao longo de 2020, ditou que a procura total se manteve relativamente baixa para se tornar interessante aos potenciais parceiros. No entanto, a forte adesão dos cooperantes e a contratação bem sucedida de clientes com consumos apreciáveis traz novas perspetivas para a possibilidade deste cenário.

1.2. Comercialização

Para a Comercialização, 2020 foi, até à data, o ano mais importante para a Cooperativa. Neste ano iniciou-se de forma ativa a comercialização de energia elétrica com autonomia de preços, comunicação e posicionamento estratégico.

A ativação, em finais de 2019, da parceria com a Ezurimbol, permitiu que esta nos represente no OMIE (Operador do Mercado Ibérico de Energia), gestão global do sistema e junto das redes, quer para o aprovisionamento de energia, quer para a prestação de garantias ao sistema, concentrando-se a Coopérnico na gestão de clientes, definição de política de preços, aquisição de Garantias de Origem (GO) e demais atividades da cooperativa.

Partindo de uma base de 3 contratos ativos a 1 de janeiro de 2020, fechamos o ano com 1.362 contratos ativos e tendo comercializado mais de 4 GWh de energia elétrica junto desta base de clientes.

Como já referido, 2020 ficou marcado pelo confinamento provocado pela situação pandémica em que vivemos, que gerou consequências económicas, sociais e afetou a saúde de muitos Portugueses e membros da Coopérnico. Dentro da nossa função social, temos vindo a transmitir o nosso apoio aos membros, clientes e outras entidades com quem interagimos ao longo de 2020:

- Reduzindo de forma significativa os preços, logo a 1 de abril, e mantendo essa redução até 31 de dezembro para todos os clientes BTN (Baixa Tensão Normal) sem discriminação da potência contratada, da energia consumida, da data de início de fornecimento ou outra. Com esta atitude transferimos para o mercado a convicção de que é possível as empresas sociais terem uma outra abordagem;
- Mantivemos uma atitude de apoio e procura de soluções junto de todos os membros e clientes que foram direta ou indiretamente afetados pela pandemia, refletindo-se na sua capacidade económica de pagar a sua fatura de eletricidade;
- Respondemos, na medida do possível, às constantes alterações legislativas e regulamentares que afetam o sector elétrico nacional, designadamente a migração da EDP Distribuição para a ADENE do Operador Logístico de mudança de Comercializador, às dificuldades da EDP Distribuição em fornecer dados de consumo em formato regular e com a periodicidade consagrada na regulamentação, gerando impactos negativos junto dos nossos clientes, às alterações no acesso à tarifa social, na aplicação do IVA, entre outras;
- Respondemos de forma eficiente e satisfatória ao compromisso assumido perante os membros de fornecer eletricidade 100% renovável, por enquanto através da aquisição de Garantias de Origem (GO), logo que estas foram disponibilizadas em Portugal (julho de 2020) antecipando o objetivo do plano de atividades em 6 meses;
- Estabelecemos uma parceria com um operador de Mobilidade Elétrica (Mii) do qual nos tornamos fornecedores de “energia verde” e experimentamos as falhas do sistema elétrico para dar suporte

ao início da atividade desta nova tipologia de operadores, razão pela qual deixamos um “bem-haja” para a equipa da “Miio” pela sua paciência e espírito pioneiro nesta atividade;

Evolução do mercado de energia em 2020:

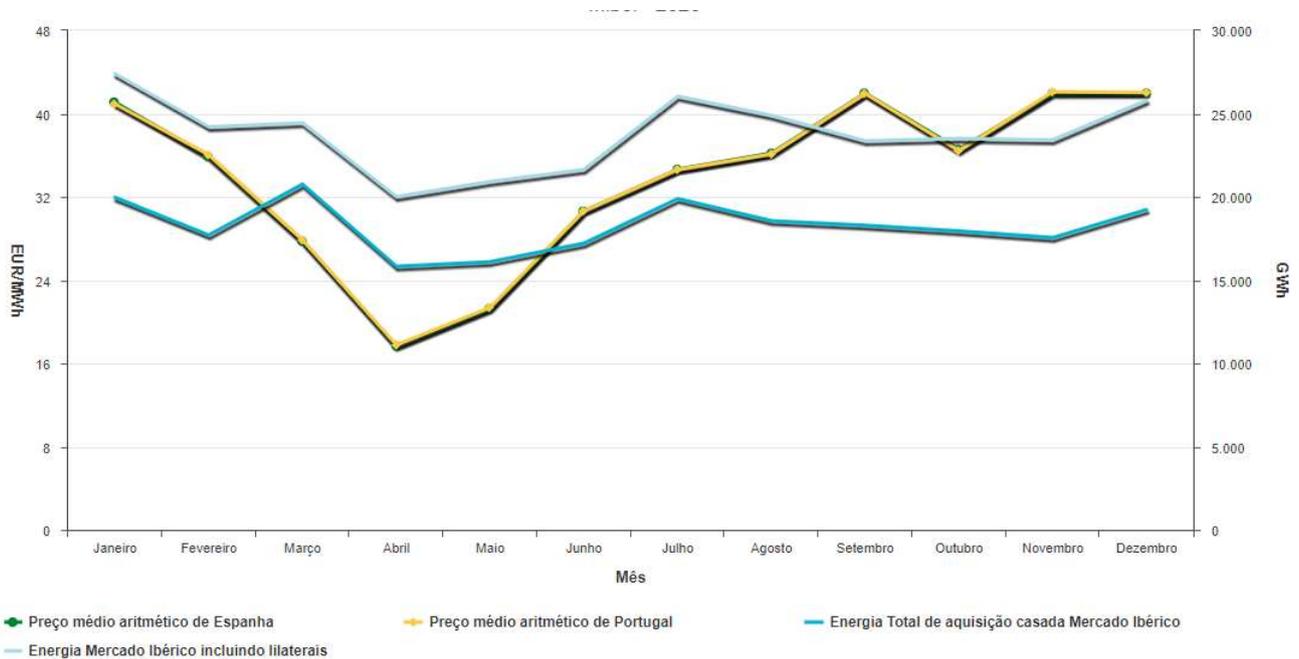


Gráfico 1 - Fonte - OMIE relatório 2020

O ano de 2020 fica marcado por um comportamento moderado dos preços da energia em mercado primário (mercado onde produtores e comercializadores transacionam a energia produzida e a entregar aos seus clientes). A média ponderada da energia transacionada em mercado foi de 33,99 €/MWh, quando em 2019 se tinha fixado nos 47,87 €/MWh.

Esta variação permitiu a redução do preço de venda da energia aos clientes Coopérnico em tarifa simples em 26% a 1 de abril de 2020 (calculado com base no valor da energia, sem componentes de redes diminuição de 0,0771 para 0,0571 €/kWh).

Este comportamento dos preços não foi acompanhado pela redução da procura, que atingiu um máximo de 18% em abril de 2020 (face ao mês de março), mas que registou um volume de transações idêntico ao registado em 2019 com ligeiro crescimento (fonte relatório anual da REN).

- *Visão estratégica para a Comercialização:*

- ✓ Crescimento moderado e em linha com capacidade financeira;
- ✓ Mitigação do risco de mercado com desenvolvimento de projetos de produção própria;
- ✓ Autonomização gradual e com sustentabilidade;
- ✓ Estratégia comercial assente no mercado BTN com ênfase na economia social e base de parceiros para BTE e MT;
- ✓ Incorporação de valor acrescentado aos membros pela prestação de serviços e transferência de poupanças originadas na gestão de risco;

- ✓ Assegurar uma maior taxa de conversão de membros em clientes de eletricidade (74% no final do ano).

1.3. Serviços a membros

Os serviços de apoio aos membros não foram alargados em relação ao realizado em 2019. Em 2020 a equipa Coopérnico continuou a apoiar os membros que nos contactaram e a esclarecer dúvidas sobre como avançar para a instalação do sistema fotovoltaico UPAC para a sua residência.

Com a entrada na comercialização houve um acréscimo de contactos com perguntas variadas sobre qual a potência e tarifário a contratar. A equipa também teve de responder a estas solicitações por parte da comercialização para conseguirmos dar a melhor resposta aos nossos clientes e cooperantes. Para além destes contactos, a Equipa também está a dar resposta a algumas exigências da ERSE na informação que os comercializadores têm que prestar aos seus clientes sobre eficiência energética e redução do consumo de energia elétrica.

Continuamos a desenvolver parcerias para conseguir vantagens para os nossos membros, tais como:

- Mobilidade elétrica: parceria com a VOLT-E e CHAZEMO;
- Monitorização do consumo de energia: continuação da parceria com a VPS para a aquisição a preços reduzidos de Cloogy;
- ID Energia (www.idenergia.pt) continua ativo em Portugal.

2020 fica ainda marcado pela entrada em força do DL 162/2019, que permite a constituição de sistemas de autoconsumo coletivo e comunidades locais de energia renovável. Também nesta área a Equipa Coopérnico tem apoiado os nossos membros a prosseguir o caminho de conseguirem implementar estes projetos na sua área de residência. Este trabalho ainda não é visível pois ainda existe muita incerteza na implementação destes projetos. A Equipa da Coopérnico tem trabalhado em várias linhas de atuação: pesquisa de soluções técnicas, análise de modelos de financiamento, participação nas consultas públicas, eventos e, por fim, atividades de influenciar as decisões políticas. As atividades nesta área são descritas em mais pormenor no capítulo de projetos europeus, em particular o “Compile” que enquadra muito do nosso trabalho nesta área.

1.4. Envolvimento dos membros e dinamização territorial

- *Reforçar o envolvimento dos membros nas atividades da Cooperativa*

Nos últimos três anos, verificou-se um aumento do número de membros envolvidos nas atividades da Cooperativa. Quer nas atividades de produção e comercialização, quer nas restantes atividades e iniciativas que a Cooperativa desenvolveu ou esteve presente. Prova disso, são as inúmeras presenças da Coopérnico em Feiras, Conferências, Eventos Locais e Encontros Nacionais.

Em 2020, esta representação foi assegurada, muitas vezes já em exclusivo, pelos nossos membros voluntários a levarem a mensagem da Cooperativa e da transição energética a múltiplas iniciativas. Esperamos que nos

próximos anos possamos continuar o bom trabalho e levar ainda mais membros a participar nas atividades da Cooperativa.

A nossa cooperativa entrou em 2021 com quase 2000 membros e com um crescente número de contratos de eletricidade, resultado de um trabalho coletivo, só possível neste modelo de organização aberta e próxima dos seus cooperadores. Todos temos uma pequena parte do capital social, todos temos uma responsabilidade direta no sucesso da Coopérnico.

Mas os resultados também estão, em muito, dependentes, quer da boa gestão da Direção, quer de uma estrutura de funcionamento agilizada e transparente que envolva os cooperantes. A organização não são apenas os órgãos sociais eleitos, mas também, a equipa técnica e a estrutura de ligação que permite ouvir e receber o contributo dos seus membros espalhados por todo o país e pelo mundo.

Em 2020 ficou claro que a participação dos cooperantes não se pode limitar às assembleias gerais e que o trabalho de promoção e divulgação da Coopérnico, não se pode cingir ao esforço da equipa central. Os Grupos Locais são um elemento chave para o verdadeiro espírito cooperativo que deve orientar a nossa ação, constituindo o palco privilegiado para os membros darem corpo ao seu compromisso perante o projeto de sermos donos da nossa própria energia.

Apesar das limitações impostas pelo surto pandémico a partir de março, foi possível desenvolver uma atividade de relançamento dos Grupos Locais, presença em eventos e dinamização das próprias Assembleias Gerais e sua preparação, suportada na comunicação digital, que se refletiu, nalguns casos, numa maior participação dos cooperantes. Mas, numa cooperativa em particular, nada substitui o contacto pessoal e a troca de ideias que sempre caracterizou as “Conversas com Energia” (a última teve lugar de forma presencial a 29 de fevereiro, em Algés).

No final de 2020 tínhamos três Grupos Locais a desenvolver os procedimentos previstos no Regulamento, aprovado na última Assembleia Geral, para se constituírem formalmente (Porto, Lisboa e Algarve). São necessários apenas 5 cooperantes para arrancar com o GL e a Direção tem dado todo o apoio às iniciativas dos nossos membros, sendo perfeitamente normal que, numa fase inicial, se agreguem territórios para conseguir massa crítica para o arranque, situação que está a ocorrer na zona centro.

O que foi feito no ano de 2020 está espelhado nas tabelas seguintes:

Nº	Descrição	Data
1	Participação no V Encontro Nacional pela Justiça Climática	21 e 22 de fevereiro
2	Conversa Com Energia na Fábrica das Alternativas em Algés	29 de fevereiro
3	Webinar How can Education and Schools support energy transition	19 de maio
4	A participação, presencialmente, na conferência que decorreu no Teatro Thalia, por iniciativa do Ministério da Ciência e da Secretaria de Estado da Energia, sobre a estratégia nacional para o Hidrogénio. A sessão tinha como objetivo ouvir as comunidades científica e de investigação e inovação, e contou com a presença de representantes da indústria e da academia nas intervenções de fundo	22 de junho
5	Economia Circular– fórum da energia	24 de junho
6	A ERSE-Entidade Reguladora para os Serviços Energéticos, promoveu um encontro online com o tema “Partilha de Energia e Autoconsumo Coletivo”, em que podemos assistir a duas interessantes apresentações. A primeira de Miguel Matias da Selfenergy, que nos falou das Comunidades de Energia na EU e, em particular, no Reino Unido. A	25 de junho

	segunda de Cláudio Monteiro focada sobre a questão dos modelos de repartição da energia nas Comunidades de Energia	
7	Decorreu o EUSEW2020 – Policy Conference, com um conjunto alargado de sessões que percorreram praticamente todos os assuntos com ligação às energias renováveis, desde a pobreza energética à flexibilidade, passando pelo empoderamento dos cidadãos	Entre 23 e 25 de junho
8	A Coopérnico foi participante ativo da Manifesta, evento organizado, anualmente, pela ANIMAR, tendo sido um dos relatores no grupo de trabalho cujo tema era “Autonomia Energética e Pobreza Energética”	26 de junho
9	A convite da organização, a Coopérnico esteve presente na iniciativa “ <i>Moments matter, an active community of dreamers who do</i> ”, enquadrada nos <i>Dialogues for Action</i>	26 de junho
10	Participação com intervenção no webinar promovido pelo Politécnico de Setúbal	2 de julho
11	Tivemos oportunidade de reunir com o Diretor da Escola Marquês de Pombal, em Lisboa, e visitar as instalações, apontando para a eventualidade de um protocolo de colaboração que nos permita desenvolver workshops e ações de formação em espaço próprio que poderia ser atribuído ao Grupo Local de Lisboa	Agosto
12	Participação no Encontro Nacional de Veículos Elétricos e na iniciativa <i>Smart Cities</i> , ambos em Lisboa (contou com a colaboração de cooperantes)	17 e 18 de setembro
13	Realização da AG extraordinária da Coopérnico por zoom	1 de outubro
14	Participação da Coopérnico no festival UMUNDO - vídeo de promoção, duas sessões, uma presencial e uma online, assim como uma visita técnica e uma banca no mercado realizado no jardim do Príncipe Real (contou com a colaboração de cooperantes)	9 a 17 de outubro
15	Participação no Mercadinho no Porto por iniciativa do GL da cidade invicta (cooperantes do Porto)	Outubro
16	Colaboração com a equipa técnica na organização dos contactos com cooperantes quer individuais, quer empresas, numa perspetiva de dinamização e levantamento das suas expectativas	
17	Sessão de esclarecimento para preparação da AG de dezembro	5 de novembro
18	Participação em sessão sobre a europa social	19 novembro
19	Realizou-se, por iniciativa do Grupo do Local do Porto e apoio da Direção da Coopérnico, uma sessão em espaço digital sobre o Direito e Dever do Cooperador na Cooperativa, tendo como oradora a Professora Deolinda Meira, docente no Instituto Politécnico do Porto na Escola Superior de Contabilidade e Administração. A sessão durou perto de duas horas e contou com a participação de três dezenas de interessados	21 de novembro
20	Reunião com a Som Energia para troca de experiência sobre os GL	25 novembro
21	Realização da AG da Coopérnico sobre o Plano de Atividades, aprovação do Regulamento dos Grupos Locais	17 dezembro
22	Primeira reunião do Grupo de Trabalho de Inovação e Tecnologia com forte participação dos cooperantes	21 dezembro

Ocorreram reuniões com os Grupos Locais em março, abril, maio, junho e julho (até final do ano) umas temáticas outras orientadas para a dinamização local (Porto, Algarve e Lisboa).

Foi criado um Grupo de Trabalho que procedeu à reformulação do Regulamento dos Grupos Locais e apresentou uma proposta à Direção (por iniciativa do GL do Porto) que foi aprovada na AG de dezembro. Constituiu-se um Grupo de Trabalho do Biogás que fez uma reunião online e que, mais tarde, apresentou a ideia no Grupo de Trabalho de Inovação e Tecnologia, promovido pelo Guilherme Luz. Foram realizadas

reuniões abertas a todos os cooperantes onde foi possível medir a mobilização dos GL em todo o país e constituir um núcleo duro com o qual se mantém o contacto regular (houve reuniões com Coimbra, Porto, Algarve, Portalegre):

Nº	Descrição	Data
1	Reunião de aberta a todos os cooperantes	12 de março
2	Reuniões de temáticas, mas abertas a todos os cooperantes: dedicadas ao tema das Comunidades de Energia para esclarecimento dos membros	2 e 3 de abril
3	Reunião aberta a todos os cooperantes	12 de maio
4	Grupo Local Algarve	19 de maio
5	Grupo Local Coimbra	5 de junho
6	Reuniões do Grupo de Trabalho sobre o Regulamento dos GL	25 junho, 13 de julho e 6 de agosto

Uma referência especial à entrada em funcionamento, a partir de final do ano, do Grupo de Trabalho de Inovação e Tecnologia, promovido pelo cooperante e membro da Direção, Guilherme Luz. Foi, desde o início, uma iniciativa muito bem aceite pelos cooperantes e muito participada, que identificou competências e sinergias com grande potencial no seio da nossa cooperativa.

- *Capacitar e envolver os membros na representação local/regional da Cooperativa*

Durante o ano de 2020 o esforço foi colocado na formalização dos Grupos Locais, procedendo ao reajustamento das regras de constituição e funcionamento dos mesmos, através da aprovação, em Assembleia Geral, do Regulamento dos Grupos Locais, devidamente atualizado. O objetivo é a criação de equipas locais com capacidade de intervir com regularidade e representar a cooperativa e, simultaneamente, desenvolver o espírito cooperativo junto dos membros da Coopérnico.

A exigência de um Plano de Atividades, de uma equipa mínima e de reuniões regulares, pressupõe a concretização de iniciativas para os cooperantes nas diversas regiões do país, em ligação estreita com a Direção e numa interação com os outros Grupos Locais.

Neste sentido, iniciaram os seus processos de enquadramento no novo Regulamento os Grupos Locais do Porto, do Algarve, de Lisboa e do Centro, numa tentativa, também, de reajustamento geográfico de acordo com a massa crítica existente em cada zona. Em 2021 começaram já ações no mesmo sentido em Portalegre, Almada, Setúbal e Évora.

1.5. Projetos Europeus e Nacionais

Projeto **COMPILE** (projeto Horizonte 2020, 11/2018 - 10/2022) - O principal objetivo do COMPILE é mostrar as oportunidades e benefícios que as comunidades energéticas podem trazer para a descarbonização do fornecimento de energia, a construção de identidade comunitária e a criação de benefícios ambientais e socioeconómicos. No COMPILE, as comunidades de energia são definidas como áreas (por exemplo, aldeias isoladas, pequenas cidades, distritos urbanos, áreas rurais) que se encontram ligadas à rede, com um grau ou potencial significativo de autoconsumo. No COMPILE, o foco está em mostrar o benefício da cooperação

entre a produção descentralizada e uma infraestrutura de distribuição de energia centralizada através de comunidades de energia que mitigam os problemas da rede, evitando o dispendioso reforço da rede e otimizando as necessidades de energia, ao mesmo tempo em que aumenta a participação das energias renováveis - <https://www.compile-project.eu/>

A Coopérnico é o parceiro português e também tem a seu cargo o projeto piloto em Portugal. O nosso caso piloto será a construção de uma comunidade de energia renovável num condomínio de 150 famílias, em 8 prédios. Esperamos ainda no decorrer deste projeto conseguir começar a trabalhar com outros condomínios para replicar este primeiro piloto. Foi alargado o prazo de término deste projeto de 4/2022 para 10/2022.

Em 2020, a Coopérnico focou o seu trabalho na exploração de modelos de financiamento exequíveis para os projetos de autoconsumo coletivo / comunidades locais de energia renovável, bem como na análise de todos os requisitos legais relacionados com a criação de comunidades de energia renovável.

Com base na aprendizagem conseguida neste projeto europeu, a Coopérnico tem acompanhado este tema junto das autoridades competentes e participado em eventos sobre o mesmo. A Equipa Coopérnico está também a acompanhar alguns projetos concretos de cooperantes que pediram o nosso apoio técnico.

Projeto **POWERPOOR** (projeto Horizonte 2020, 9/2020 – 8/2023) - A pobreza energética representa hoje um sério desafio. Como resultado, programas de apoio e iniciativas financeiras alternativas surgiram como um meio viável para mitigar os seus efeitos sobre os cidadãos pobres em energia. O projeto POWERPOOR financiado pela UE irá desenvolver projetos que apoiam cidadãos em situação de pobreza energética e a utilização de opções de financiamento alternativas, tais como o financiamento cooperativo ou o crowdfunding. Irá encorajar o intercâmbio de experiências e conhecimentos, a realização de intervenções de eficiência energética em pequena escala e a instalação de fontes de energia renováveis. Serão planeados e desenvolvidos projetos piloto de apoio em oito países da UE sob a direção de apoiantes/mentores certificados de energia que apoiarão mais de 22 000 lares em situação de pobreza energética e encorajarão o envolvimento dos cidadãos. Os resultados melhorarão os conhecimentos dos decisores políticos e serão utilizados para iniciativas globais e da UE.

A Coopérnico é o parceiro português e também tem a seu cargo o projeto piloto em Portugal. O nosso caso piloto terá como objetivo aumentar a sensibilização da população portuguesa, com especial destaque para os membros da cooperativa parceira do projeto (Coopérnico), para a eficiência energética nos lares e para a forma como podem reduzir as faturas de energia.

Nestes primeiros meses de projeto, o trabalho passou muito pela estruturação interna do trabalho entre os parceiros do consórcio e pela área de comunicação. Nesta última, foi criada o conjunto de Ferramentas de Mitigação do Powerpoor e foi lançado o website: www.powerpoor.eu

Projeto **MATRYCS** (projeto Horizonte 2020, 10/2020 – 9/2023) – O objetivo do MATRYCS é usufruir da descentralização do sistema de energia juntamente com os avanços na Internet das Coisas (IOT), grandes volumes de dados, Inteligência Artificial e computação distribuída para criar novos serviços a fim de melhorar a eficiência energética dos edifícios. O MATRYCS tem 5 objetivos principais: i) fornecer uma arquitetura de referência aberta para edifícios inteligentes e eficiente em termos energéticos; ii) aperfeiçoar a tecnologia

disponível (TRL5-6) , iii) fornecer uma ferramenta para o desenvolvimento de serviços “one-stop-shop”, iv) validar esse modelo através da implantação de serviços, na melhoria do funcionamento dos edifícios, na conceção das infraestruturas dos edifícios, na avaliação das políticas comunitárias/nacionais para investimentos em eficiência energética em 11 projetos piloto em larga escala por diferentes partes interessadas e v) criar a Aliança BDA: um ecossistema vibrante orientado para os dados, para atrair novos centros de dados e fornecedores de serviços de PME, permitindo assim a sua aceitação e replicação a nível da UE.

A Coopérnico é o parceiro português e também tem a seu cargo o projeto piloto em Portugal. O nosso caso piloto envolverá 850 cidadãos onde pelo menos 50% devem ser membros e clientes Coopérnico e 30% “prosumidores”.

O projeto começou em outubro 2020 e nas primeiras semanas de trabalho, a Equipa Coopérnico começou a trabalhar com os parceiros técnicos do consórcio para explorar as bases de dados que poderão ser utilizadas, bem como na definição das necessidades dos serviços que irão ser desenvolvidos durante o projeto - <https://www.matrycs.eu/>

Projeto **PEARLS** (projeto H2020) - O principal objetivo do PEARLS é desenvolver conhecimento aplicado sobre como aumentar o envolvimento dos cidadãos num sistema energético sustentável e renovável. Os resultados deste projeto podem transformar iniciativas legislativas e intervenções estratégicas junto das populações, em locais onde existem recursos de energia renovável e as comunidades locais estão em desvantagem, quer por falta de informação, quer por falta de contacto com outras populações - <https://pearlsproject.org/>

O plano de atividade da Coopérnico para este projeto prevê deslocações de intercâmbio para trabalhar com universidades europeias, também parceiras do consórcio. Devido a situação da pandemia, o projeto foi suspenso até nova data ainda a definir.

A Coopérnico faz ainda parte do Conselho Consultivo dos projetos europeus TRADE RES e COME RES. Colaboramos de perto com os projetos Social RES, PROSEU e Smart BEEjS.

1.6. Comunicação

- *Presença mediática*

Não obstante as dificuldades inerentes ao processo de comunicação numa situação de confinamento e distanciamento social, a Coopérnico não deixou por isso de ter uma atividade de comunicação quase constante. A tabela seguinte resume a presença da Coopérnico nos media, entre artigos de opinião, política energética, sustentabilidade e efeitos da pandemia. O trabalho da Coopérnico também atraiu a atenção dos media, sobretudo sobre a atividade de comercialização (tabela em anexo).

- *formação de opinião pública e política para o setor energético*

Para além da presença nos “media”, a Coopérnico não deixou de ser um participante ativo em variados momentos de consulta pública (CP) e de intervenção em relação a documentos importantes de política energética nacional e de enorme relevância tais como:

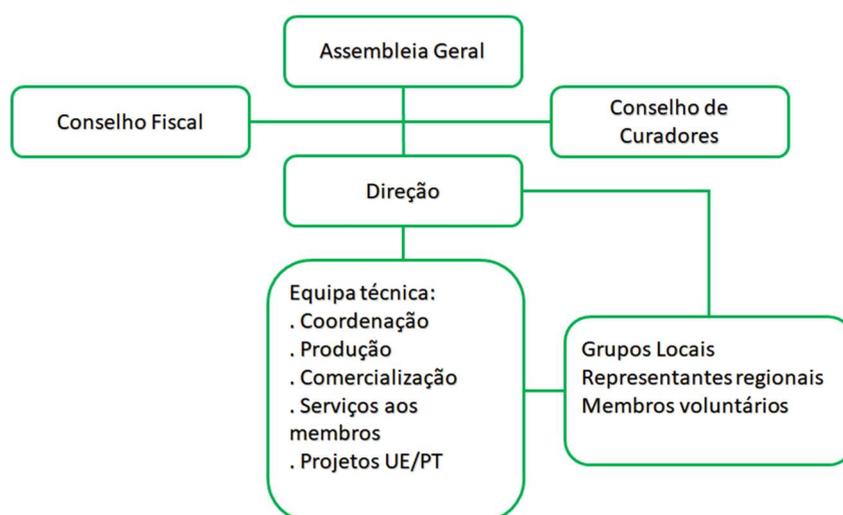
- Orçamento Geral do Estado 2020;
- Participação na reunião da Agência Internacional de Energia sobre revisão de políticas energéticas nacionais;
- CP sobre Sistema de Emissão e Gestão de Garantias de Origem;
- CP Articulado para a Regulamentação do Regime de Autoconsumo, da ERSE;
- CP Plano de Desenvolvimento e Investimento da Rede Nacional de Distribuição 2021 a 2025, da ERSE.

Para além destes processos de consulta pública, a Coopérnico tem-se esforçado por manter um contacto regular com os vários atores-chave do sector, com especial importância para a relação com a Entidade reguladora, com quem tivemos diversas reuniões ao longo do ano, também em função do processo de adequação do formato jurídico das atividades da Coopérnico aos ditames legais da separação de atividades de produção e comercialização. Estamos a acompanhar a transposição para direito nacional da reformulada Diretiva 2018/2001 (Diretiva de Energias Renováveis II ou REDII1) e a reformulada Diretiva 2019/944 (Diretiva sobre o Mercado Interno da Eletricidade ou MIED2). A transposição destas Diretivas é da máxima importância para a nossa cooperativa e para o trabalho que queremos desenvolver.

A pertença à APREN e à CONFECOOP também nos permitiu ter acesso atempado à informação relevante sobre processos de consulta pública.

1.7. Recursos Humanos

A Coopérnico, como cooperativa, tem uma organização interna semelhante a outras entidades da economia social, apresentada na figura seguinte.



Este capítulo aborda a Equipa técnica da Coopérnico, onde estão os trabalhadores da Coopérnico.

De 2019 para 2020, a Equipa da Coopérnico foi reforçada em um técnico a tempo inteiro e outro a 60%, passando de 3 para 4,6.

O crescimento da atividade da cooperativa, exige um crescimento do quadro de pessoal e de colaboradores em regime de contratados de forma a suportar a manutenção e melhoria da qualidade de serviços a prestar aos membros, bem como, responder à crescente complexidade dos desafios em que nos envolvemos.

Em 2020, a Equipa da Coopérnico contou com 4 trabalhadores a tempo inteiro e outro a 60%, com o seu trabalho repartido pelas áreas descritas na tabela seguinte.

Áreas	Alocação RH
Coordenação	0,5
Produção	0,5
Comercialização	2
Projetos Europeus/Nacionais	1,5
Serviços aos membros	0,1

A entrada na comercialização absorveu grande parte dos RH da Equipa da Coopérnico em 2020. A atividade de produção diminuiu, pois, o trabalho, em 2020, passou muito pela consolidação da metodologia de acompanhamento da produção já em funcionamento e pelo desenvolvimento de novos modelos de negócio para projetos futuros.

Também em 2020, a Coopérnico passou de 2 projetos europeus para 4, o que nos deixa cheios de orgulho e obrigou a reajustamentos internos na equipa para assegurar o cumprimento de todas as tarefas destes novos projetos.

Entre 2019 e 2020, os salários da Coopérnico subiram entre 6% e 20%, para adequar os salários ao trabalho assegurado e para aproximar os salários mais baixos dos mais altos. Para além dos salários, o subsídio de almoço é igual para todos os trabalhadores e também é pago o título de transporte (passe).

Em 2020 algum do trabalho foi assegurado por serviços externos como: manutenção do site da Coopérnico, o apoio jurídico e o apoio jurídico especializado na comercialização.

A 13 de março de 2020 a Equipa da Coopérnico passou a desempenhar as suas funções em regime de teletrabalho, situação que se manteve até final do ano. Tal facto, conduziu a novos desafios e a uma nova de organização interna quer na comunicação e coordenação do trabalho, quer no atendimento aos membros e clientes, exigindo um esforço adicional por parte de toda a equipa.

2. Relatório Financeiro 2020

2020 foi um ano de viragem na Cooperativa por diversos fatores, relacionados diretamente com o primeiro exercício fiscal enquanto comercializador e com as alterações regulamentares na produção. Assim, destacam-se os seguintes acontecimentos na vida da Cooperativa:

- Início da comercialização em regime de *Branding* com a parceria estabelecida com a Ezurimbol;
 - ✓ Contributo para as vendas da cooperativa de **637.380€**;
 - ✓ Conduziu a um aumento das vendas de **376%**, atingindo **930.456€**;
 - ✓ Suportou o maior aumento de membros e um crescimento do Capital Social de **16,8%** para **221.020€**;
- A alteração do preço de aquisição de energia produzida pelas UPP (Unidades de Pequena Produção):
 - ✓ Redução de 0,105€/kWh para 0,04€/kWh, levou a que este modelo de negócio não tenha viabilidade económica;
 - ✓ Redesenho dos projetos de produção para UPAC (Unidades de Produção para Autoconsumo) modalidade com maior risco e mercado mais concorrencial, reduzindo a taxa de execução dos projetos analisados e convertidos em unidades produtivas;
- Pandemia de COVID-19 e as diversas repercussões na atividade da Cooperativa e forma de trabalho:
 - ✓ A equipa esteve desde de março de 2020 em teletrabalho;
 - ✓ Alguns projetos de UPAC aprovados não puderam entrar em obra devido a surtos de COVID-19 nas instituições onde iriam ser instalados;
 - ✓ Redução geral da atividade económica e da tomada de decisão pelos clientes de maior dimensão;

Por fim e não menos importante, 2020 será o ano em que cobriremos a totalidade dos resultados negativos de exercícios anteriores e melhoramos a nossa estrutura de capital, através da obtenção de um resultado líquido depois de impostos de **32.441,06€**.

- *Contributo da Comercialização (Valores em EUR)*

VENDA ENERGIA - COMERCIALIZAÇÃO		637.380
COMISSÃO RTP - COMERCIALIZAÇÃO		218
AQUISIÇÃO DA ENERGIA - REDES -COMERCIALIZAÇÃO		-341.991
AQUISIÇÃO DA ENERGIA - ELETRICIDADE - COMERCIALIZAÇÃO		-208.854
PLATAFORMA EGASI-DIGITALMENTE		-19.428
DESLOCAÇÕES E ESTADAS COMERCIALIZAÇÃO		-62
DESPESAS BANCÁRIAS E OUT. GASTOS - COMERCIALIZAÇÃO		-1.876
MARGEM BRUTA COMERCIALIZAÇÃO	10%	65.388

A Comercialização de energia elétrica em Portugal é um negócio de escala, sendo pouco expectável que no primeiro ano de atividade se obtivesse uma margem bruta de 10% sobre esta atividade. Tal facto ficou a dever-se, em larga medida, a uma conjuntura favorável resultante da descida acentuada do custo da energia adquirida no mercado grossista – mesmo tendo em conta a significativa redução de preços ao cliente final que implementámos bem como da escolha de uma solução tecnológica cujo custo é imputado numa base *Software as a Service*, permitindo que o mesmo seja proporcional ao número de clientes.

De notar que esta análise em 2020 ainda não inclui os custos com pessoal e serviços especializados no suporte à comercialização, os primeiros estão em larga medida suportados pelos projetos europeus e os segundos em 2020 tiveram pouca relevância na Comercialização.

- *Contributo da Produção (Valores em EUR)*

VENDA ENERGIA - CENTRAIS FOTOVOLTAICAS	258.458
VENDA ENERGIA - PARTILHA ENERGIA 90% (COM)	11.313
VENDA ENERGIA - ESPECIALIZAÇÃO EXERCÍCIOS	15.185
PRESTAÇÕES CONEXAS COM ENERGIA	2
RENDAS	-44.052
SEGUROS	-7.821
DEPRECIAÇÕES	-131.833
JUROS PAGOS	-41.739
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	-22.241
MARGEM BRUTA DA PRODUÇÃO	37.271

A Produção continua a ter um contributo positivo para os resultados da Cooperativa, excluindo os custos de estrutura. Apesar da conjuntura e dos seus impactos já referidos, que tiveram especial impacto no crescimento e implementação de novos projetos, os projetos ativos tiveram uma rentabilidade bruta de 13% e um contributo para as vendas totais de 284.958€.

- *Subsídios e outros proveitos (Valores em EUR)*

SUBSÍDIO IEFP	1.966
SUBSÍDIO COMPILE	48.900
SUBSÍDIO/PRÉMIO FUNDAÇÃO MANUEL MOTA	0
SUBSÍDIO POWERPOOR	5.000
SUBSÍDIO MATRYCS	5.000
OUTROS RENDIMENTOS	11.199
TOTAL SUBSÍDIOS E OUTROS RENDIMENTOS	72.065

Em 2020 registámos uma pequena diminuição dos contributos dos subsídios, por muitas das atividades previstas no Projeto Compile não se terem podido realizar devido aos constrangimentos da pandemia. O projeto acabou por ser prolongado no tempo com a autorização da Comissão Europeia.

Os projetos POWERPOOR e MATRYCS iniciaram-se no último trimestre de 2020, pelo que as atividades a imputar a estes projetos são ainda reduzidas, bem como o seu impacto financeiro na cooperativa.

- *Total de Gastos de Estrutura (Valores em EUR)*

GASTOS COM PESSOAL	-92.679
AGÊNCIA DE COMUNICAÇÃO	-8.971
CONTABILIDADE	-5.895
OUTROS GASTOS	-4.094
QUOTIZAÇÕES	-1.760
HONORÁRIOS	-2.160
SEGUROS	
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	-1.245
COMUNICAÇÕES	-1.662
SERVIÇOS INFORMÁTICOS	-1.350
CONTENCIOSO E NOTARIADO	-155
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	-69
CORREÇÕES EXERCÍCIOS ANTERIORES	0
TAXAS DIREÇÃO GERAL ENERGIA	0
DESPEAS DE REPRESENTAÇÃO	0
DONATIVOS	-100
MULTAS FISCASIS/PARAFISCAIS	0
TOTAL DE GASTOS OPERACIONAIS (COMUNS)	-120.141

Os gastos gerais de estrutura, mantiveram-se controlados no período, crescendo a taxas inferiores ao crescimento das vendas, sendo os custos com pessoal o de maior peso (77%) no total.

Balanço

COOPÉRNICO - Cooperativa de Desenvolvimento Sustentável, CRL

NIF: 510852270

Balanço em 31 de dezembro de 2020

(em euros) **Δ%**

Rubrica	Notas	2020	2019	
ATIVO		0,00	0,00	
<i>Ativo não corrente</i>		0,00	0,00	
Ativos fixos tangíveis		1.404.681,28	1.502.725,46	-6,5%
Ativos intangíveis		27.722,37	46.076,41	-39,8%
Investimentos financeiros		1.023,45	532,65	92,1%
Créditos e outros ativos não correntes		50.000,00	50.000,00	
Total ativo não corrente		1.483.427,10	1.599.334,52	-7,2%
<i>Ativo corrente</i>		0,00	0,00	
Inventários		0,00	0,00	
Clientes		83.350,26	4.530,20	1739,9%
Estado e outros entes públicos		2.819,45	5.133,97	-45,1%
Capital subscrito e não realizado		0,00	0,00	
Diferimentos		10.116,04	10.052,41	0,6%
Outros ativos correntes		128.405,27	9.363,77	1271,3%
Caixa e depósitos bancários		456.342,69	175.311,08	160,3%
Total ativo corrente		681.033,71	204.391,43	233,2%
Total ativo		2.164.460,81	1.803.725,95	20,0%
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		0,00	0,00	
<i>Capital próprio</i>		0,00	0,00	
Capital subscrito		221.020,00	189.220,00	16,8%
Outros instrumentos de capital próprio		-60,00	-60,00	0,0%
Reservas		0,00	0,00	
Resultados transitados		-14.280,94	-20.163,93	-29,2%
Outras variações no capital próprio		192.613,11	118.512,45	62,5%
Resultado líquido do período		32.441,06	5.882,99	451,4%
Total capital próprio		431.733,23	293.391,51	47,2%
<i>Passivo</i>		0,00	0,00	
<i>Passivo não corrente</i>		0,00	0,00	
Provisões		0,00	0,00	
Financiamentos obtidos		1.454.131,33	1.436.486,38	1,2%
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00	
Total passivo não corrente		1.454.131,33	1.436.486,38	1,2%
<i>Passivo corrente</i>		0,00	0,00	
Fornecedores		9.877,41	27.347,92	-63,9%
Estado e outros entes públicos		49.962,24	20.433,12	144,5%
Financiamentos obtidos		0,00	0,00	
Diferimentos		0,00	0,00	
Outros passivos correntes		218.756,60	26.067,02	739,2%
Total passivo corrente		278.596,25	73.848,06	277,3%
Total passivo		1.732.727,58	1.510.334,44	14,7%
Total capital próprio e passivo		2.164.460,81	1.803.725,95	20,0%

Da análise do Balanço da Cooperativa devemos destacar a melhoria dos ativos líquidos da Cooperativa em 20% para 2.164.460,81€. De destacar que este crescimento é suportado não pelo crescimento dos ativos de produção, que em 2020 foi inferior ao valor das amortizações, registando um decréscimo líquido de quase 100 mil euros, mas pelo crescimento de depósitos bancários e outros ativos correntes, acréscimo de proveitos referente à energia consumida por clientes em 2020 e faturada em 2021 e energia produzida e entregue em 2020 e faturada em 2021).

O reforço dos capitais próprios em 47,2% suportado por resultados do exercício que crescem 451,4%, capital subscrito pela entrada de novos cooperantes, líquida da saída de cooperantes que cresce 16,8% para 221.020€ e crescimento das outras variações de capital por subsídios (H2020) recebidos e ainda não gastos.

O passivo teve um crescimento menor 14,7% sobretudo pelo crescimento de acréscimo de gastos, resultante da energia entregue em 2020 e cujos custos foram faturados em 2021, a variação de financiamentos obtidos líquida foi 1,21% (a amortização de suprimentos obtidos em exercícios anterior foi equivalente ao financiamento obtido em novos projetos 127.000€).

- *Demonstração de Resultados*

Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2020

(em euros)

Rendimentos e Gastos	Notas	2020	2019	Δ%
Vendas e serviços prestados		930.456,09	195.229,37	376,6%
Subsídios à exploração		65.716,06	90.073,74	-27,0%
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00	
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00	
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-550.845,41	0,00	
Fornecimentos e serviços externos		-125.958,40	-49.612,82	153,9%
Gastos com o pessoal		-92.679,26	-64.602,95	43,5%
Imparidade (perdas / reversões)		0,00	0,00	
Provisões (aumentos / reduções)		0,00	0,00	
Outros rendimentos		3.299,18	1.705,42	93,5%
Outros gastos		-2.214,41	-13.231,39	-83,3%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		227.773,85	159.561,37	42,7%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-147.178,26	-97.271,38	51,3%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamentos e impostos)		80.595,59	62.289,99	29,4%
Gastos de financiamento (líquidos)		-41.739,36	-55.490,18	-24,8%
Resultado antes de impostos		38.856,23	6.799,81	471,4%
Imposto sobre o rendimento do período		-6.415,17	-916,82	599,7%
Resultado líquido do período		32.441,06	5.882,99	451,4%

Os resultados de 2020 ficam marcados pelo crescimento acentuado dos resultados líquidos do exercício em **451,4% para 32.441,06€**.

Este resultado é suportado pelo forte crescimento das vendas em similar proporção 376,6% para 930.456,09€, ano em que devido aos impactos da pandemia os subsídios tiveram uma variação negativa de -27% motivada pelo prolongamento do projeto COMPILE e consequente potenciação de atividades previstas para 2020.

A alteração da atividade com maior peso para a comercialização de energia motiva o crescimento de 153,9% da rubrica de custos das mercadorias vendidas e o crescimento dos Fornecimentos e Serviços Externos, sobretudo suportada com as necessidades de suporte à comercialização.

Os gastos com pessoal cresceram 43,5% num ano em que a equipa cresceu de 3 para 5 colaboradores e a cooperativa continua a sua convergência para uma política salarial mais equitativa com aumentos de salários de 20% para os níveis de remuneração mais baixo.

Registamos um crescimento das depreciações e amortizações de 33,9% pela entrada de novas centrais em 2019 e 2020 com maior impacto em 2020 (por registarem o primeiro ano completo de depreciação) e as amortizações no investimento feito em software de suporte à comercialização e equipamentos/software de comunicação.

Em 2020 sentiu-se o primeiro impacto significativo da política mais alinhada com os valores praticados no mercado de juros, com uma diminuição dos custos com juros de -24,8% para 41.739,36 € que comparam com os 55.490,18€ suportados em 2019.

- *Considerações finais*

O exercício de 2020 foi aquele em que a Coopérnico registou o seu melhor resultado em 8 anos de atividade, confirmando a aposta acertada no momento de entrada na Comercialização e a boa conjuntura para esta atividade verificada no ano.

Tratando-se a comercialização de um negócio de escala, atingir resultado positivo no primeiro ano de atividade com um número de clientes relativamente reduzido foi conseguido fruto do grande esforço da equipa, de uma gestão criteriosa e conservadora e de um planeamento assertivo e reativo em tempo útil às contingências provocadas pela pandemia, mercado e outras externalidades.

De destacar que o ano de 2020, será aquele em que a cooperativa cobrirá na totalidade os resultados negativos transitados de exercícios anteriores e comprova a sua sustentabilidade económica e financeira, apesar da diminuição do peso dos subsídios na sua atividade.

Anexo – Tabela sobre a presença da Coopérnico nos media (Capítulo 1.6)

Título	OCS	Data	URL
A cooperativa energética feita por e para os cidadãos Coopérnico. Há um novo comercializador de energia verde em Portugal, e não tem fins lucrativos	Shifter	04/02/2020	https://shifter.sapo.pt/2020/02/coopernico-cooperativa-energetica/
A cooperativa energética feita por e para os cidadãos	ECO PT	18/02/2020	https://eco.sapo.pt/2020/02/18/coopernico-ha-um-novo-comercializador-de-energia-verde-em-portugal-e-nao-tem-fins-lucrativos/
Coopérnico entra na comercialização de energia verde e sem fins lucrativos	Aventar	01/03/2020	https://aventar.eu/2020/03/01/a-cooperativa-energetica-feita-por-e-para-os-cidadaos/
O que tem a ver a Coopérnico com a crise do coronavírus?	Empreendedor Media	04/03/2020	https://www.empreendedor.com/coopernico-entra-na-comercializacao-de-energia-verde-e-sem-fins-lucrativos/
Oito dicas além das óbvias para poupar energia em casa	Aventar	17/03/2020	https://aventar.eu/2020/03/17/o-que-tem-a-ver-a-coopernico-com-a-crise-do-coronavirus/
Sustentabilidade em tempos de Covid-19 (RPV)	Sapo PT	25/03/2020	https://eco.sapo.pt/2020/03/25/oito-dicas-alem-das-obvias-para-poupar-energia-em-casa/
Plataforma Stop Covid-19 angariou 100 mil euros numa semana	Sapo PT	25/03/2020	https://eco.sapo.pt/opinio/sustentabilidade-em-tempos-de-covid-19/
Como diminuir o peso da quarentena na fatura da luz lá de casa	Vida Económica	26/03/2020	http://www.vidaeconomica.pt/vida-economica-1/plataforma-stop-covid-19-angariou-100-mil-euros-numa-semana
Coopérnico baixa preços da eletricidade para empresas e famílias	Sapo PT	27/03/2020	https://24.sapo.pt/atuabilidade/artigos/como-diminuir-o-peso-da-quarentena-na-fatura-da-luz-la-de-casa
Coopérnico lança tarifário especial #FiqueEmCasa e reduz 10€ por mês na fatura dos clientes	Dinheiro Vivo PT	01/04/2020	https://www.dinheirovivo.pt/economia/coopernico-baixa-os-precos-da-eletricidade-para-empresas-e-familias-12689844.html
Coopérnico baixa tarifas da eletricidade para famílias e empresas	ECO PT	02/04/2020	https://eco.sapo.pt/2020/04/02/coopernico-lanca-tarifario-especial-fiqueemcasa-e-reduz-10-euros-por-mes-na-fatura-dos-clientes/
Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	ambienteonline.pt	03/04/2020	http://www.ambienteonline.pt/canal/detalhe/coopernico-baixa-tarifas-de-eletricidade-para-familias-e-empresas
Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Notícias ao Minuto	20/04/2020	https://www.noticiasao minuto.com/economia/1461642/manifeto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes
Covid-19: Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Sapo PT	20/04/2020	https://www.sapo.pt/noticias/atuabilidade/manifeto-para-recuperacao-economica_5e9e0c724c0452163a8c55ec
Covid-19: Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Visão	20/04/2020	https://visao.sapo.pt/atuabilidade/sociedade/2020-04-20-covid-19-manifeto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes/
100 vozes pedem recuperação verde da economia portuguesa	Sábado	20/04/2020	https://www.sabado.pt/portugal/detalhe/covid-19-manifeto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes
Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Sapo PT	20/04/2020	https://eco.sapo.pt/2020/04/20/100-vozes-pedem-recuperacao-verde-da-economia-portuguesa/
Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Público	20/04/2020	https://www.publico.pt/2020/04/20/sociedade/opinio/manifeto-recuperacao-economica-justa-sustentavel-portugal-1913075/amp

Covid-19: Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Sapo PT	20/04/2020	https://24.sapo.pt/economia/artigos/covid-19-manifesto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes
Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	DN Madeira	20/04/2020	https://www.dnnoticias.pt/pais/manifesto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes-GD6137833
Covid-19: Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Expresso	20/04/2020	https://expresso.pt/coronavirus/2020-04-20-Covid-19-Manifesto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes
Covid-19: Manifesto para recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Antena Minho	20/04/2020	https://www.antenaminho.pt/noticias/covid-19-manifesto-para-recuperacao-economica-sustentavel-junta-94-organizacoes/6355
Manifesto p Recuperação económica sustentável junta 94 organizações	Mood Magazine	21/04/2020	https://mood.sapo.pt/manifesto-de-94-entidades-e-individualidades-portuguesas-apela-a-recuperacao-sustentavel/
Mais de 90 organizações e individualidades pedem recuperação económica sustentável	Wilder	21/04/2020	https://www.wilder.pt/historias/mais-de-90-organizacoes-e-individualidades-pedem-recuperacao-economica-sustentavel/
Em busca do equilíbrio da terra	Sapo Lifestyle	25/04/2020	https://www.facebook.com/coopernicopt/posts/2841110959309006
Tem tarifa bi-horária? Saiba que eletrodomésticos não deve ligar	ECO SAPO PT	26/04/2020	https://www.facebook.com/coopernicopt/posts/2841311289288973
O que é a Coopérnico?	Linha Vermelha	27/04/2020	https://www.facebook.com/tecerlinhavermelha/posts/1136224273415184
O que é a Coopérnico	Academia Cidadã	30/04/2020	https://www.facebook.com/AcademiaCidada/posts/2835433936552921
A recuperação será verde? (PMB)	Sapo PT	18/05/2020	https://eco.sapo.pt/opiniao/a-recuperacao-sera-verde/
A recuperação será verde? (PMB)	Ardina	18/05/2020	https://ardina.news/article/2020_05_18_202595762_a-recuperacao-sera-verde
Afinal de onde vem a energia? Como podemos usufruir das energias renováveis?	SIC Mulher Online	24/05/2020	https://sicmulher.pt/-mulher/2020-05-24-Afinal-de-onde-vem-a-energia--Como-podemos-usufruir-das-energias-renovaveis-
Coopérnico assegurou em apenas duas horas financiamento cooperativo para nova central solar	Expresso	29/05/2020	https://expresso.pt/economia/2020-05-29-Coopernico-assegurou-em- apenas-duas-horas-financiamento-cooperativo-para-nova-central-solar
Novos clientes para as energias renováveis	Forbes PT	01/06/2020	Impressão física
Coopérnico assegurou em apenas duas horas financiamento cooperativo para nova central solar	Head Topics	04/06/2020	https://headtopics.com/pt/coopernico-assegurou-em- apenas-duas-horas-financiamento-colaborativo-para-nova-central-solar-13337945
Solução Energia - Coopérnico	É Pra Amanhã	07/06/2020	https://www.epraamanha.pt/projetos/coopernico/
Dia Internacional das Cooperativas celebra-se no sábado - Confagri e Confecoop realizam webinar sobre o tema Cooperativas para a Ação Climática	maisribatejo.pt	02/07/2020	https://maisribatejo.pt/2020/07/02/dia-internacional-das-cooperativas- celebra-se-no-sabado-confagri-e-confecoop-realizam-webinar-sobre-o-tema-cooperativas-para-a-acao-climatica/
Marco de Canaveses: Vila Boa do Bispo 100% alimentada por 'energia verde'	A Verdade	02/09/2020	https://averdade.com/tamega-e-sousa/marco-de-canaveses/2020-09-02- Marco-de-Canaveses-Vila-Boa-do-Bispo-100-alimentada-por-energia-verde
Ideias que podem transformar a sua vida e a do planeta	Sapo PT	21/09/2020	https://mood.sapo.pt/ideias-que-podem-transformar-a-sua-vida-e-a-do-planeta/
Pandemia virou sistema energético ao contrário e renováveis saíram vencedoras	O Instalador	14/10/2020	https://oinstalador.com/Artigos/316134-Pandemia-virou-sistema-energetico-ao-contrario-e-renovaveis-sairam-vencedoras.html

A produção de energia renovável mais próxima dos cidadãos (ARA)	Sapo PT	23/10/2020	https://eco.sapo.pt/opiniao/a-producao-de-energia-renovavel-mais-proxima-dos-cidadaos/
A produção de energia renovável mais próxima dos cidadãos (ARA)	Ardina	23/10/2020	https://ardina.news/article/2020_10_23_378930111_a-producao-de-energia-renovavel-mais-proxima-dos-cidadaos
Cooperativa portuguesa de energias renováveis financia novo projeto em Tavira	Dinheiro Vivo Pt	18/11/2020	https://www.dinheirovivo.pt/empresas/tecnologia/cooperativa-portuguesa-de-energias-renovaveis-financia-novo-projeto-em-tavira-13049073.html
Coopérnico capta financiamento de 22000 euros para central fotovoltaica em Tavira	Postal do Algarve	18/11/2020	https://postal.pt/economia/2020-11-18-Coopernico-capta-financiamento-de-22.000-euros-para-central-fotovoltaica-em-Tavira
Coopérnico financia projeto de energia solar em Tavira	ambientemagazine.pt	18/11/2020	https://www.ambientemagazine.com/coopernico-financia-projeto-de-energia-solar-em-tavira/
Coopérnico financia projeto de energia solar em apenas 5 minutos	Greensavers	19/11/2020	https://greensavers.sapo.pt/coopernico-financia-projeto-de-energia-solar-em-apenas-5-minutos/
Especialistas debatem autoconsumo coletivo e comunidades de energia renovável	ambientemagazine.pt	25/11/2020	https://www.ambientemagazine.com/especialistas-debatem-autoconsumo-coletivo-e-comunidades-de-energia-renovavel/
Coopérnico: esta cooperativa não tem enxada, mas tem painéis solares. E um aviso do regulador	Expresso	29/12/2020	https://expresso.pt/economia/2020-12-29-Coopernico-esta-cooperativa-nao-tem-enxada-mas-tem-paineis-solares.-E-um-aviso-do-regulador

Fonte: relatório Dr. Spin